



Republika Hrvatska
Zadarska županija
**DOM ZDRAVLJA ZADARSKE
ŽUPANIJE**
23000 ZADAR, I. Mažuranića 28B
OIB 82455745471
E-mail: dz@dzdzup.hr
Tel: 023 239800 Fax: 023 239802
Upravo vijeće



**PROGRAM RADA I RAZVOJA
DOMA ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE
ZA 2025.GODINU**

Zadar, ožujak 2025.godina

DOM ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE

UPRAVNO VIJEĆE

UR.BROJ:01- /2025

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN br.100/18,125/19, 147/20, 119/22,156/22,33/23,36/24) te članka 23. Statuta Doma zdravlja Zadarske županije, Upravno vijeće Doma zdravlja Zadarske županije na svojoj 43. sjednici održanoj dana 28. ožujka 2025.g. donijelo je

PROGRAM RADA I RAZVOJA

DOMA ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE ZA 2025. GODINU

UVOD

Primarna zdravstvena zaštita treba činiti temelj zdravstvenog sustava, razvijati se, koordinirati i kontinuirano prilagođavati specifičnim potrebama i mogućnostima lokalnih zajednica u kojima egzistira.

U izradi Programa rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije rukovalo se postojećim problemima koji postoje na nacionalnoj razini, nedostatka medicinskog kadra- posebno liječnika. Na područjima koja su manje atraktivna za život i rad visokoobrazovanih stručnjaka problem medicinskog kadra je još izraženiji. Kadrovsko pitanje nastojati će se riješiti strategijom stimuliranja potrebnih kadrova za njihov dolazak i ostanak u ruralnim krajevima, ali i u županijskim središtima koje se također bore sa nedostatkom liječnika.

Program rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) izrađen je u skladu sa zakonskim propisima, Statutom i drugim općim aktima Doma zdravlja.

Dom zdravlja, osim organiziranja i provođenja primarne zdravstvene zaštite osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, organizira i provodi specijalističko- konzilijarnu zdravstvenu zaštitu. Programom rada i razvoja Dom zdravlja u 2025. godini planira nastaviti provođenje zdravstvene zaštite u okviru obveznog zdravstvenog osiguranja putem ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje , kao i provođenje ostalih zdravstvenih usluga u okviru svoje djelatnosti, s ciljem nastavka odgovorne realizacije do sada postignutih ciljeva.

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja planira i nadalje osiguravati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Stručna i organizacijska suradnja najviše je zastupljena sa Zavodom za hitnu medicinu Zadarske županije i Općom bolnicom Zadar, te se isto planira i u 2025.g.

ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJE

Dom zdravlja je javna zdravstvena ustanova osnovana za trajno obavljanje zdravstvene djelatnosti primarne zdravstvene zaštite.

Statutom Doma zdravlja uređuje se organizacija zdravstvene ustanove, način odlučivanja upravnih tijela, status, naziv, sjedište i djelatnost, pravni položaj, zastupanje i predstavljanje, tijela Doma zdravlja, opći akti, imovina Doma zdravlja javnost rada, nadzor, polovna i profesionalna tajna Doma zdravlja, kao i druga važna pitanja za obavljanje zdravstvene djelatnosti, rad i poslovanje.

U 2025.godini donijeti će se Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i postupku imenovanja povjerljive osobe i njezina zamjenika, Etički kodeks Doma zdravlja Zadarske županije, Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta.

Dom zdravlja predstavlja i zastupa ravnatelj, u okviru djelatnosti upisanih u sudski registar.

Domom zdravlja upravlja Upravno vijeće koje se sastaje po potrebi, a najmanje jedan put mjesečno.

Tijekom 2025.g. očekuje se daljnja aktivnost i rad stručnih tijela:

- Stručnog vijeća,
- Stručnog kolegija,
- Etičkog povjerenstva,
- Povjerenstva za lijekove,
- Povjerenstva za kvalitetu,

a sve u cilju unapređenja kvalitete radnih procesa zdravstvenih radnika, razmjene znanja i iskustava iz prakse.

Djelatnosti Doma zdravlja obavljaju se kroz Radne jedinice.

Dom zdravlja Zadarske županije u svom sastavu ima šest radnih jedinica:

Zadar, Biograd na Moru, Benkovac, Pag, Obrovac i Gračac.

1. Organizacija rada kroz ugovorene djelatnosti

Usluge primarne zdravstvene zaštite Dom zdravlja pruža kroz djelatnosti određene Statutom:

1. **Opća/ obiteljska medicina**- trenutno je sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno 37 timova, u 8 ordinacija nositelji tima su specijalisti opće/obiteljske medicine. Iz 5 ugovorenih ordinacija nositelji timova su na specijalizaciji iz opće/obiteljske medicine, a u ordinacijama je osigurana zamjena. Posebna pozornost posvećena je osiguravanju zdravstvene zaštite kroz djelatnost opće/obiteljske medicine na otocima, te je trenutno u svim otočkim ordinacijama Doma zdravlja ugovoren tim (Ist- Molat, Vir, nevidane, Božava, Kali, Žman, Pag, Veli Iž, Ugljan, Pag). U djelatnosti opće/obiteljske medicine nastaviti će se voditi briga i kontrola o preventivnim programima (redovnim i nacionalnim u određenoj dobi populacije), sistematskim pregledima u cilju stvaranja svijesti o važnosti primarne zdravstvene zaštite.
2. **Dentalna zdravstvena zaštita** -- ugovorena su 24 tima. Odlukom Županijske skupštine od rujna 2024.g. broj ordinacija koje moraju biti u sastavu Doma zdravlja je 10% pa se određeni broj djelatnika odlučio za odlazak iz Doma zdravlja. Sa navedenim djelatnicima ugovoren je zakup prostora i opreme i čeka se Rješenje Ministarstva zdravstva.
3. **Zdravstvena zaštita predškolske djece** -- ugovorena su dva tima. Jedna liječnica je na specijalizaciji. Krajem 2024.g. ordinacije zdravstvene zaštite predškolske djece preseljene su sa lokacije Ivana Mažuranića 28b na novu lokaciju u novoopremljene prostore u zgradi Poliklinike- Ljudevita Posavskog 7.
4. **Zdravstvena zaštita žena** -- ugovorena su 4 tima sa nositeljem, dva tima u Zadru, jedan na Pagu, jedan u Benkovcu. Jedna liječnica vratila se sa specijalizacije i trenutno smo u postupku ugovaranja još jedne ordinacije u Zadru. Ugovorena su i dva „tima bez nositelja” za lokacije Obrovac i Gračac. Trenutno je na specijalizaciji jedna liječnica.
5. **Medicina rada** -- ugovoren je jedan tim. Kroz ovu godinu očekuje se povratak liječnice sa roditeljskog dopusta.
6. **Radiološka dijagnostika** -- dva inženjera medicinske radiologije obavljaju snimanje zuba na dentalnim RTG uređajima.
7. **Zdravstvena njega u kući bolesnika**- zaposleno je 8 medicinskih sestara/tehničara koji djeluju na području Pašmana, Sali, Vira, Obrovca, Paga, Poličnika i Gračaca.
8. **Laboratorijska dijagnostika** -- ugovorena su tri medicinsko biokemijska laboratorija, u Biogradu na Moru, Benkovcu i Obrovcu.
9. **Patronažna zdravstvena zaštita** -- 37 patronažnih sestara skrbe na području Zadarske županije. Za vrijeme korištenja godišnjih odmora i bolovanja posao obavljaju sestre koje su primljene u radni odnos za zamjene.
10. **Palijativna skrb** -- dvije koordinatorice palijativne skrbi uz mobilni palijativni tim kojeg čine liječnica i sestra surađuju sa liječnicima obiteljske medicine, patronažnom službom, kućnom njegom, fizikalnom terapijom i Općom bolnicom Zadar, a sve u cilju poboljšanja kvalitete života palijativnih bolesnika i njihovih obitelji.

Logopedija

Osim navedenog, Dom zdravlja, sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti planira početi obavljati djelatnost logopedije.

Logopedi su stručnjaci osposobljeni za rad na prevenciji, probiru, otkrivanju, procjeni, dijagnostici, savjetovanju, rehabilitaciji i tretmanu poremećaja humane komunikacije, a što podrazumijeva poremećaje jezika, govora i glasa, poremećaje u čitanju i pisanju, poremećaje oralno-laringealnih funkcija te poremećaje u verbalnoj i neverbalnoj komunikaciji u osoba s posebnim potrebama (mentalnom retardacijom, oštećenjem sluha itd.).

Djelatnost logopedije unesena je u Statut pa je sljedeći korak preuređenje prostora, nabave opreme, zapošljavanje te ishođenje Rješenja Ministarstva zdravstva. S obzirom na nedostatak logopeda u Zadarskoj županiji u odnosu na potrebe, na ovaj način će se povećati dostupnost i kvaliteta zdravstvene zaštite za naše najmlađe.

Telemedicina

U sklopu Doma zdravlja na određenim lokacijama u ordinacijama opće/obiteljske medicine pružaju se telemedicinske usluge iz kardiologije, odnosno dijagnostike kontinuiranog 24-satnog snimanja krvnog tlaka i EKG holtera.

Uz mogućnosti telemedicine nema potrebe za odlaskom u druge zdravstvene ustanove, čime se štedi i vrijeme i novac, a pritom se ubrzava zdravstveni proces. Uvođenjem telemedicine smanjile su se liste čekanja i ubrzalo provođenje zdravstvenih usluga stanovnika Zadarske županije, npr. usluge 24-satnog holtera čeka se između 4 i 5 mjeseci, dok se putem telemedicine taj uređaj postavlja odmah te se putem softvera šalje u bolnicu gdje specijalista očita nalaz te ga vraća pacijentovom doktoru opće prakse.

Telemedicinski centri unutar Doma zdravlja tijekom 2023. godine opremljeni su medicinskom i računalom opremom za obavljanje usluga EKG holtera, holtera tlaka, spirometrije i 12 kanalanog EKG-a, dok je nabava iste opreme financirana iz EU projekta „Telecordis“ koji je proveo Hrvatski zavod za hitnu medicinu.

Sklapanjem Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje osiguralo se je plaćanje usluga telemedicinskih usluga te su navedeni centri započeli sa radom u kolovozu 2023. i planira se raditi na povećanju broja korisnika usluga.

Ovakvom suradnjom ostvarila se je učinkovitija komunikacija između doktora obiteljske medicine i specijalista, olakšavajući put srčanih bolesnika kroz primarnu i sekundarnu zdravstvenu

zaštitu. Uz stalnu podršku ekspertnog kardiološkog mišljenja, doktori obiteljske medicine proširiti će dijagnostičku uslugu te na zadovoljavajući način procijeniti i liječiti srčane bolesnike na primarnoj razini te lakše identificirati one koji zahtijevaju daljnje specijalističko liječenje i intervenciju. Također, smanjile su se liste čekanja uvodeći ovakav oblik usluge na način, da pacijent koji je do sad čekao na jednu od usluga šest mjeseci sad istu u svom mjestu može dobiti za nešto manje od tri tjedna, što znatno govori o kvaliteti i dostupnosti zdravstvene zaštite koja se pruža pacijentima na ovakav način.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN33/23) Domu zdravlja dana je mogućnost pružanja dodatnih djelatnosti.

Upravno vijeće Doma zdravlja donijelo je Odluku kojom se predlaže proširenje djelatnosti, te je Odluka Županijske skupštine upućena Ministarstvu.

Tijekom 2025.g.planira se proširenje djelatnosti na sestrinska savjetovališta, dispanzersku djelatnost, radnu i fizikalnu terapiju.

Planirane aktivnosti:

U svim djelatnostima nastaviti će se provoditi zdravstvena zaštita osoba putem ugovorenih timova, provoditi i uvoditi organizaciju rada koja će omogućiti poboljšanje i razvoj zdravstvene djelatnosti na svim razinama, pravodobno dostavljati izvješća o radu tima te poduzimati aktivnosti radi osiguranja pružanja zdravstvene usluge na etičan, zakonit, učinkovit način.

Hospicij

Planira se početak rada Hospicija -stacionar sa deset palijativnih postelja, sukladno Mreži javne zdravstvene službe i zapošljavanje potrebnog broja djelatnika.

Budući hospicij će biti specijaliziran za pružanje palijativne skrbi, odnosno sveobuhvatna zdravstvena, psihološka, socijalna i duhovna skrb s ciljem pružanja potrebne njege bolesnicima s neizlječivom bolešću.

Projektom je predviđen smještaj deset postelja u pet dvokrevetnih soba. Uz sobe za smještaj bolesnika osigurani su prostorni uvjeti za rad multidisciplinarnog stručnog osoblja te prateće i pomoćne prostorije u prizemlju i na katu. Dovršetakom ove zgrade stječu se uvjeti za ugovaranje dodatnih posteljnih kapaciteta za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje uz već ugovorene kapacitete u Općoj bolnici Zadar (deset postelja) i Psihijatrijskoj bolnici Ugljan (deset postelja), što je značajan pomak u dostupnosti palijativne skrbi na području Zadarske županije.

Zgrada ima tri etaže (podrum, prizemlje i kat) te je obnovljena u postojećim gabaritima i arhitektonskom izričaju, uz ugradnju dizala i dogradnju terase kako bi se zadovoljile sve potrebe njenih budućih korisnika.

Građevinski radovi su završeni, a trenutačno se provodi i primopredaja opreme koja će zadovoljiti najviše profesionalne, ali i humane standarde u skrbi za palijativne bolesnike, koji uključuju ne samo medicinsku skrb već i zadovoljenje duhovnih potreba bolesnika i njihovih obitelji.

Istovremeno, pripremaju se natječaji za zapošljavanje 20-ak zdravstvenih djelatnika, uključujući liječnike, medicinske sestre, fizioterapeute i njegovatelje za koje je dobivena suglasnost Ministarstva zdravstva. Ovaj projekt dobio je financijsku podršku Vlade RH i Ministarstva zdravstva u iznosu od 2,26 milijuna eura.

Zapošljavanje

Zapošljavanje zdravstvenih radnika u Domu zdravlja Zadarske županije provodi se u skladu sa normativima i standardima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje sa svrhom popunjavanja Mreže javne zdravstvene službe, temeljem odluke Upravnog vijeća i suglasnosti Ministarstva zdravstva.

Zdravstvene usluge u ordinacijama Doma zdravlja Zadarske županije obavljati će se sa djelatnicima zaposlenim u ustanovi, a po potrebi sa umirovljenicima i liječnicima iz ostalih zdravstvenih ustanova.

Zbog deficitarnog liječničkog kadra svake se godine susrećemo sa problemima u organizaciji djelatnosti. Zadarska županija donijela je Program poticajnih mjera za zdravstvene djelatnike za 2025.g. s ciljem razvoja i primjene modela osiguravanja dostatne radne snage te popunjavanja mreže javno-zdravstvenog sustava na otocima i ruralnom području. Cilj programa, čiji je nositelj i Dom zdravlja Zadarske županije je osigurati potreban broj zdravstvene radne snage za popunjavanje mreže javne zdravstvene službe, osigurati potreban broj zdravstvene radne snage za organizaciju zdravstvene zaštite tijekom turističke sezone kao i dodatna financijska sredstva za provedbu mjera.

Programom su predviđene tri **poticajne mjere**.

Kroz prvu se sufinancira smještaj doktorima medicine (osim specijalizantima) u iznosu do 500 eura mjesečno i najdulje 5 godina, zaposlenima u Domu zdravlja Zadarske županije, a zbog popunjavanja mreže javne zdravstvene službe. Tu mjeru Dom zdravlja trenutno koristi za pet liječnika – tri liječnika u ordinacijama obiteljske medicine (dvije u Zadru i jedna u Kalima), kao i dvije specijalističke pedijatrijske ordinacije.

Upravno vijeće Doma zdravlja donijelo je odluku o deficitarnom kadru u djelatnosti pedijatrije. Dvije pedijatrice, osim Mjere za sufinanciranje zakupa stambenog prostora koriste i Mjeru poticajnog dodatka na plaću u iznosu od 1000 Eura mjesečno za zaposlene

na određeno vrijeme najdulje do 12 mjeseci za deficitaran kadar te iznos od 500,00 eura za zaposlene na neodređeno vrijeme, a najdulje pet godina za deficitaran kadar.

Specijalizacije

Na specijalizaciju iz obiteljske medicine upućeno je devet specijalizanata, jedan specijalizant iz pedijatrije i dva specijalizanta iz ginekologije i opstetricije. Krajem 2024.g. jedna specijalizantica iz ginekologije i opstetricije prekinula je radni odnos u Domu zdravlja i odustala je od specijalizacije.

Specijalističkim usavršavanjem zdravstvenih djelatnika, doktora medicine na primarnoj razini zdravstvene zaštite osigurava se ravnomjerna i dostatna popunjenost Mreže javne zdravstvene službe, kao i dostupnost zdravstvene zaštite svim građanima. Ministarstvo zdravstva krajem 2024.g. dostavilo je „Nacionalni plan specijalističkog usavršavanja zdravstvenih radnika za petogodišnje razdoblje (2025.-2029.godina)” kojim smo pozvani dostaviti prijedlog broja specijalizacija.

Za 2025.g. Dom zdravlja predvidio je tri specijalizacije iz pedijatrije i jednu iz ortodoncije. Mrežom javne zdravstvene službe za Zadarsku županiju, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Odlukom Županijske skupštine o broju ordinacija u Domu zdravlja Zadarske županije određeno je da Dom zdravlja Zadarske županije u svom sastavu obavezan osigurati 25% u djelatnostima obiteljske medicine, zdravstvene zaštite žena, predškolske djece, laboratorijske dijagnostike, medicine rada i zdravstvene njege u kući (u tablici je prikaz trenutnog stanja u navedenim djelatnostima)

	OBITELJSKA	DENTAL	PEDIJATR.	GINEKOLOZI	LAB.
MREŽA	101	90	14	13	7
JAVNE					
ZDR.SLUŽBE					
DZZŽ	37	24	2	6	3
ZAKUP	44	29	4	4	1

Posebno županijsko dežurstvo i posebna stomatološka pripravnost

Nastavlja se sa provođenjem posebnog županijskog dežurstva vikendom i blagdanom na novoj lokaciji u Zadru- Prolaz cara Augusta 1, u kojem sudjeluju svi ugovoreni liječnici obiteljske medicine prema rasporedu kojeg izrađuje Dom zdravlja.

Osim dežurstva, Dom zdravlja organizira posebnu pripravnost u djelatnosti dentalne zdravstvene zaštite za područje Zadarske županije nedjeljom, praznikom i blagdanom u vremenu od 8:00-20:00 sati u Zadru u vlastitim ordinacijama provoditelja posebne pripravnosti, sve sukladno rasporedu kojeg izrađuje Dom zdravlja.

Dom zdravlja dužan je organizirati posebnu pripravnost s provoditeljima posebne pripravnosti, zdravstvenim ustanovama ili ordinacijama privatne prakse, koje imaju Rješenje Ministarstva zdravstva o obavljanju djelatnosti dentalne zdravstvene zaštite na području Grada Zadra.

Turističke ambulante

Dom zdravlja Zadarske županije poduzima sve potrebne aktivnosti kako bi se pružanje zdravstvene zaštite turistima organiziralo na odgovarajući način.

U svrhu razvoja, unapređenja i podizanja kvalitete provođenja mjera zdravstvene zaštite za povećani broj korisnika zdravstvene zaštite koje se pružaju turistima, Ministarstvo zdravstva osiguralo je bespovratna sredstva za opremanje šest turističkih ambulanti Doma zdravlja.

Obzirom da je Zadarska županija izrazito turistički orijentirana, sa radom planira započeti šest turističkih ambulanti na lokacijama u Zadru, Biogradu na Moru, Pagu, Viru, Starigradu i Nevidanima.

Nova zgrada Doma zdravlja

Budući da se pojedine lokacije ambulanti primarne zdravstvene zaštite nalaze se u poprilično starim prostorima, koji teško zadovoljavaju nove zahtjeve i uvjete, te bi se na njihovu adaptaciju utrošila značajna sredstva koja ne bi opravdala ulaganja Zadarska županija, kao osnivač Doma zdravlja, pokrenula je novi projekt izgradnje jedne takve moderne, opremljene zgrade koja će pružiti puno bolje uvjete kako pacijentima tako i zdravstvenom osoblju.

Riječ je o zgradi preko puta Opće bolnice Zadar- Bože Perićića 2, u kojoj je nekada bio smješten onkološki i AT dispanzer.

Nekretnina pripada Zadarskoj županiji, ukupna je površina katastarske čestice 1699 m² te je prema postojećoj uporabnoj dozvoli namijenjena za obavljanje zdravstvene djelatnosti.

Kako bi se zgrada javno zdravstvene namjene u samom centru grada privela svrsi potrebno je na njenom mjestu izgraditi novu zgradu koja bi trebala površinom i rasporedom prostorija odgovarati važećim normativima i standardima za obavljanje zdravstvene

djelatnosti. Postojeća prizemnica postala bi zgrada na dva kata s prostorom koji bi zadovoljio sve trenutne potrebe Doma zdravlja.

Trenutno je završen idejni projekt, a u tijeku je završetak ostale dokumentacije koja prethodi postupcima javne nabave za odabir izvođača radova na spomenutom objektu.

2. Pravni i kadrovski poslovi

Planirani pravni i kadrovski poslovi odnose se na:

-usklađivanje akata sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti,

-donošenje Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta

-Izrada svih vrsta ugovora sa ciljem osiguranja pravne sigurnosti i reguliranja međusobnih odnosa između Doma zdravlja i raznih fizičkih i pravnih osoba

- Zaključivanje ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sa ciljem održavanja kontinuiteta u pružanju cjelovite zdravstvene zaštite

- Unos podataka u aplikaciju Registra zaposlenih u javnom sektoru

- Provođenje natječaja za popunjavanje upražnjenih radnih mjesta radi osiguranja dostupnosti i kontinuiteta u pružanju zdravstvene zaštite sa potrebnim kadrom

-Poduzimanje svih radnji i postupaka sukladno Zakonu o radu i drugim propisima iz radnog zakonodavstva

3. Kvaliteta i nadzor zdravstvene zaštite

Do prosinca 2025.g. očekuje se provedba Godišnjeg programa unutarnjeg nadzora u Domu zdravlja.

Pratit će se rad svih organizacijskih jedinica u skladu sa zakonom, aktima Doma zdravlja radi utvrđivanja nepravilnosti i otklanjanja uočenih nedostataka. U sklopu provođenja Zakona o kvaliteti zdravstvene zaštite, Ministarstvu zdravstva će se svakih 6 mjeseci slati Izvješće o neočekivanim i ostalim neželjenim događajima.

Jednom godišnje provodi se anketa o iskustvu i zadovoljstvu pacijenata za liječničke ordinacije kao i ankete o zadovoljstvu osoblja radnim uvjetima, organizacijom rada i kulturom komunikacije, a u skladu sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu njihove primjene.

Radi podizanja kvalitete,u skladu sa financijskim mogućnostima, opremiti će se ordinacije svih zdravstvenih djelatnosti.

Planira se nastavak edukacije zdravstvenih radnika kroz redovito održavanje stručnih sastanaka, seminara, kongresa.

4. Sigurnost i zaštita na radu

U cilju unapređenja upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu planira se postupanje po Planu mjera za uklanjanje odnosno smanjivanje razine opasnosti, štetnosti i napora navedenog u Procjeni rizika.

Kontinuirano, tijekom godine provodit će se atestiranje tj. suglasnost o ispravnosti uređaja – opreme: RTG uređaja, vatrogasnih aparata.

Osposobljavanje radnika za rad na siguran način, osposobljavanje radnika za početno gašenje požara i provedbu protupožarne zaštite.

Radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada upućivati će se na medicinske preglede.

5. Financijsko poslovanje

Izrada financijskog plana (godišnje i kvartalno) – radi planiranja financijskih sredstava prema potrebama i učinkovitije raspodjele ograničenih financijskih sredstava,

Izrada propisanih financijskih izvješća,

Izraditi i donijeti Plan nabave roba, radova i usluga za 2025.g.

Provoditi postupke javne i jednostavne nabave.

Poduzimati aktivnosti radi uspostave, razvoja i provođenja sustava Financijskog upravljanja i kontrola prema posebnim propisima.

Obračun i isplata plaća i ostalih materijalnih prava radnika

Provođenje postupaka radi naplate dospjelih potraživanja

Likvidacija i plaćanje računa materijalnog poslovanja, ispostavljanje izlaznih računa.

Vođenje poslovnih knjiga sa ciljem pružanja točnih i pouzdanih podataka.

➤ Ulaganja

Financijskim planom za 2025.g. predviđena su ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovitog poslovanja i obavljanja djelatnosti te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme.

Planirana ulaganja:

- redovito održavanje 9 UZV aparata u svim Radnim jedinicama- 4 u Zadru, po 1 u Benkovcu, Biogradu, Pagu, Obrovcu i Gračacu,
- redovito održavanje kotlovnica za grijanje u svim Radnim jedinicama
- znavljanje namještaja - u svim ordinacijama (radne stolice i stolovi), opremu za grijanje i hlađenje

- znavljanje voznog parka, sedam automobila - za službu patronaže i kućne njege za obavljanje kućnih posjeta
- radovi u ambulanti na lokaciji Ruđera Boškovića 6 i Andrije Medulića 1 u Zadru, Božava, Privlaka, Bibinje (2 ordinacije obiteljske medicine)
- računalni programi
- otplata kredita – potrebno je osigurati sredstva
- nabava novog RTG uređaja (ortopan) i stomatološke jedinice za ordinaciju dentalne medicine u Medulićevoj 1.
- opremanje jedne pedijatrijske ordinacije
- stavljanje u funkciju šest turističkih ambulanti
- energetska obnova Radne jedinice Benkovac- u tijeku dovršetak dokumentacije za objavu u postupku javne nabave za odabir izvođača radova.

6. Informatički sustav

Planira se rad na održavanju i unapređenju postojećeg sustava, ulaganja u programske pakete za ordinacije i računovodstvo, najam računalne opreme, a sve u cilju modernizacije i povećanja učinkovitosti u poslovanju Doma zdravlja.

Redovito održavanje službene stranice sa ciljem lakšeg pristupa informacijama i dobivanja aktualnih informacija iz djelatnosti Doma zdravlja.

Zaključak

Program rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije ima za cilj dostupniju i učinkovitiju zdravstvenu zaštitu te unapređenje kvalitete života i rada.

Kroz 2025. godinu pratit će se izvršavanje Programa te će se, ovisno o potrebama i zahtjevima, mijenjati i nadopunjavati.

Predsjednik Upravnog vijeća

Neven Birkić, dr.med.,

spec.fizijatar-subspec.reumatolog

27

