



Republika Hrvatska
Zadarska županija
**DOM ZDRAVLJA ZADARSKE
ŽUPANIJE**

23000 ZADAR, I. Mužuranića 28b

OIB: 82455745471

E-mail: dz.zg@zadarska.hr

UPRAVNO VIJEĆE



Zadar, 23.02. 2026.g.

URBROJ: 01- *806* /2026

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ br. 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23,36/24) te članka 23. Statuta Doma zdravlja Zadarske županije, Upravno vijeće Doma zdravlja Zadarske županije na svojoj 57.sjednici, održanoj dana 23. veljače 2026. godine, donosi

ODLUKU

o usvajanju Plana i programa rada i razvoja

Doma zdravlja Zadarske županije za 2026.g.

I.

Usvaja se Plan i program rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije za 2026 godinu.

II.

Plan i program rada i razvoja iz točke 1. ove Odluke izrađen je u posebnom pisanom materijalu i sastavni je dio ove Odluke.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Upravnog vijeća
Neven Birkić, dr.med.
spec. Fizijatar- sub.spec.reumatolog





Republika Hrvatska
Zadarska županija
**DOM ZDRAVLJA ZADARSKE
ŽUPANIJE**

23000 ZADAR, I. Mažuranića 28B

OIB 82455745471

E-mail: dz.zad@zdzup.hr

Tel: 023 239800 Fax: 023 239802

Upravo vijeće



PROGRAM RADA I RAZVOJA
DOMA ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE
ZA 2026.GODINU

Zadar, siječanj 2026.godina

DOM ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE

UPRAVNO VIJEĆE

UR.BROJ:01- 800 /2026

Temeljem članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN br.100/18,125/19, 147/20, 119/22,156/22,33/23,36/24) te članka 23. Statuta Doma zdravlja Zadarske županije, Upravno vijeće Doma zdravlja Zadarske županije na svojoj 57. sjednici održanoj dana 23. veljače 2026.g. donijelo je

PROGRAM RADA I RAZVOJA

DOMA ZDRAVLJA ZADARSKE ŽUPANIJE ZA 2026. GODINU

UVOD

Primarna zdravstvena zaštita treba činiti temelj zdravstvenog sustava, razvijati se, koordinirati i kontinuirano prilagođavati specifičnim potrebama i mogućnostima lokalnih zajednica u kojima egzistira.

U izradi Programa rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije rukovalo se postojećim problemima koji postoje na nacionalnoj razini, nedostatka medicinskog kadra- posebno liječnika. Na područjima koja su manje atraktivna za život i rad visokoobrazovanih stručnjaka problem medicinskog kadra je još izraženiji. Kadrovsko pitanje nastojati će se riješiti strategijom stimuliranja potrebnih kadrova za njihov dolazak i ostanak u ruralnim krajevima, ali i u županijskim središtima koje se također bore sa nedostatkom liječnika.

Program rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja) izrađen je u skladu sa zakonskim propisima, Statutom i drugim općim aktima Doma zdravlja.

Dom zdravlja, osim organiziranja i provođenja primarne zdravstvene zaštite osiguranih osoba iz osnovnog zdravstvenog osiguranja, organizira i provodi specijalističko- konzilijarnu zdravstvenu zaštitu. Programom rada i razvoja Dom zdravlja u 2026. godini planira nastaviti provođenje zdravstvene zaštite u okviru obveznog zdravstvenog osiguranja putem ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje , kao i provođenje ostalih zdravstvenih usluga u okviru svoje djelatnosti, s ciljem nastavka odgovorne realizacije do sada postignutih ciljeva.

Kao temeljni nositelj zdravstvene zaštite na primarnoj razini Dom zdravlja planira i nadalje osiguravati ostvarenje načela sveobuhvatnosti, cjelovitog pristupa, dostupnosti i kontinuiranosti pružanja zdravstvene zaštite na svome području.

Stručna i organizacijska suradnja najviše je zastupljena sa Zavodom za hitnu medicinu Zadarske županije i Općom bolnicom Zadar, te se isto planira i u 2026.g.

ORGANIZACIJA RADA I UPRAVLJANJE

Dom zdravlja je javna zdravstvena ustanova osnovana za trajno obavljanje zdravstvene djelatnosti primarne zdravstvene zaštite.

Statutom Doma zdravlja uređuje se organizacija zdravstvene ustanove, način odlučivanja upravnih tijela, status, naziv, sjedište i djelatnost, pravni položaj, zastupanje i predstavljanje, tijela Doma zdravlja, opći akti, imovina Doma zdravlja, javnost rada, nadzor, polovna i profesionalna tajna Doma zdravlja, kao i druga važna pitanja za obavljanje zdravstvene djelatnosti, rad i poslovanje.

U 2026.godini donijeti će se Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i postupku imenovanja povjerljive osobe i njezina zamjenika, Etički kodeks Doma zdravlja Zadarske županije, Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta.

Dom zdravlja predstavlja i zastupa ravnatelj, u okviru djelatnosti upisanih u sudski registar.

Domom zdravlja upravlja Upravno vijeće koje se sastaje po potrebi, a najmanje jedan put mjesečno.

Tijekom 2026.g. očekuje se daljnja aktivnost i rad stručnih tijela:

- Stručnog vijeća,
- Stručnog kolegija,
- Etičkog povjerenstva,
- Povjerenstva za lijekove,
- Povjerenstva za kvalitetu,

a sve u cilju unapređenja kvalitete radnih procesa zdravstvenih radnika, razmjene znanja i iskustava iz prakse.

Djelatnosti Doma zdravlja obavljaju se kroz Radne jedinice.

Dom zdravlja Zadarske županije u svom sastavu ima šest radnih jedinica:

Zadar, Biograd na Moru, Benkovac, Pag, Obrovac i Gračac.

1. ORGANIZACIJA RADA KROZ UGOVORENE DJELATNOSTI

Usluge primarne zdravstvene zaštite Dom zdravlja pruža kroz djelatnosti određene Statutom;

- a) Opća/ obiteljska medicina-** trenutno je sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno 40 timova, u 8 ordinacija nositelji tima su specijalisti opće/obiteljske medicine. Iz 5 ugovorenih ordinacija nositelji timova su na specijalizaciji iz opće/obiteljske medicine, a u ordinacijama je osigurana zamjena, a preostalih 5 specijalizanata nema svoju ambulantu, te će im se ambulate dodijeliti nakon završetka specijalizacije.
- Posebna pozornost posvećena je osiguravanju zdravstvene zaštite kroz djelatnost opće/obiteljske medicine na otocima, te je trenutno u svim otočkim ordinacijama Doma zdravlja ugovoren tim (Ist- Molat, Vir, Nevidane, Božava, Kali, Žman, Pag, Veli Iž, Ugljan, Pag).
- U djelatnosti opće/obiteljske medicine nastaviti će se voditi briga i kontrola o preventivnim programima (redovnim i nacionalnim u određenoj dobi populacije), sistematskim pregledima u cilju stvaranja svijesti o važnosti primarne zdravstvene zaštite.
- b) Dentalna zdravstvena zaštita** – ugovorena su 18 timova. Odlukom Županijske skupštine od rujna 2025.g. minimalni broj ordinacija koje moraju biti u sastavu Doma zdravlja je 10% od ukupnog broja, pa se određeni broj djelatnika odlučio za odlazak iz Doma zdravlja. Sa navedenim djelatnicima koji koriste prostor Doma Zdravlja sklopljen je ugovor o zakupu prostora i opreme. Stoga je taj broj manji nego u 2025 za 10 djelatnika.
- c) Zdravstvena zaštita predškolske djece** – ugovorena su 4 tima. Jedna liječnica je na specijalizaciji, a tijekom 2026. raspisati će se specijalizacija za još 3 djelatnika. U 2025.g. ordinacije zdravstvene zaštite predškolske djece preseljene su sa lokacije Ivana Mažuranića 28b na novu lokaciju u novoopremljene prostore u zgradi Poliklinike- Ljudevita Posavskog 7. Povjerenstvo je izdalo dozvolu za rad za sve 4 ordinacije.
- Po mreži trebali bi imati 14 timova, a trenutno ih ima 13.
- d) Zdravstvena zaštita žena** – ugovorena su 4 tima sa nositeljem, dva tima u Zadru, jedan na Pagu, jedan u Benkovcu. Jedna liječnica vratila se sa specijalizacije i trenutno smo u postupku ugovaranja još jedne ordinacije u Zadru.
- Ugovorena su i tri „tima bez nositelja” za lokacije Obrovac i Gračac i Zadar.
- Trenutno je na specijalizaciji jedna liječnica. Po mreži trebali bi imati 13 timova a ima ih 12 ugovorenih.
- e) Medicina rada** – ugovoren je jedan tim. Povratak liječnice sa roditeljskog dopusta očekuje se 2027. Godini. Ja natječaje za zamjenu liječnice, koji se opetovano ponavljaju nitko se ne javlja, te smo poslove djelatnosti medicine rada za naše djelatnike ugovorili sa vanjskim suradnikom.
- f) Radiološka dijagnostika** – dva inženjera medicinske radiologije obavljaju snimanje zuba na dentalnim RTG uređajima.
- g) Zdravstvena njega u kući bolesnika-** zaposleno je 8 medicinskih sestara/tehničara koji djeluju na području Pašmana, Sali, Vira, Obrovca, Paga, Poličnika i Gračaca.
- h) Laboratorijska dijagnostika** – ugovorena su tri medicinsko biokemijska laboratorija, u Biogradu na Moru, Benkovcu i Obrovcu.

- i) **Patronažna zdravstvena zaštita** – 37 patronažnih sestara skrbe na području Zadarske županije. Za vrijeme korištenja godišnjih odmora i bolovanja posao obavljaju sestre koje su primljene u radni odnos za zamjene.
- j) **Palijativna skrb** – dvije koordinatorice palijativne skrbi uz mobilni palijativni tim kojeg čine liječnica i sestra surađuju sa liječnicima obiteljske medicine, patronažnom službom, kućnom njegom, fizikalnom terapijom i Općom bolnicom Zadar, a sve u cilju poboljšanja kvalitete života palijativnih bolesnika i njihovih obitelji.
- k) **Specijalističko- konzilijarna zdravstvena zaštita**

Logopedija

Osim navedenog, Dom zdravlja, sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti planira početi obavljati djelatnost logopedije.

Logopedi su stručnjaci osposobljeni za rad na prevenciji, probiru, otkrivanju, procjeni, dijagnostici, savjetovanju, rehabilitaciji i tretmanu poremećaja humane komunikacije, a što podrazumijeva poremećaje jezika, govora i glasa, poremećaje u čitanju i pisanju, poremećaje oralno-laringealnih funkcija te poremećaje u verbalnoj i neverbalnoj komunikaciji u osoba s posebnim potrebama (mentalnom retardacijom, oštećenjem sluha itd.).

Djelatnost logopedije unesena je u Statut pa je sljedeći korak preuređenje prostora, nabave opreme, zapošljavanje te ishođenje Rješenja Ministarstva zdravstva. S obzirom na nedostatak logopeda u Zadarskoj županiji u odnosu na potrebe, na ovaj način će se povećati dostupnost i kvaliteta zdravstvene zaštite za naše najmlađe.

Telemedicina

U sklopu Doma zdravlja na određenim lokacijama u ordinacijama opće/obiteljske medicine pružaju se telemedicinske usluge iz kardiologije, odnosno dijagnostike kontinuiranog 24-satnog snimanja krvnog tlaka i EKG holtera, na 5 lokacija; Dugi otok, Biograd, Starigrad, Gračac i Benkovac

Uz mogućnosti telemedicine nema potrebe za odlaskom u druge zdravstvene ustanove, čime se štedi i vrijeme i novac, a pritom se ubrzava zdravstveni proces. Uvođenjem telemedicine smanjile su se liste čekanja i ubrzalo provođenje zdravstvenih usluga stanovnika Zadarske županije, npr. usluge 24-satnog holtera čeka se između 4 i 5 mjeseci, dok se putem telemedicine taj uređaj postavlja odmah te se putem softvera šalje u bolnicu gdje specijalista očita nalaz te ga vraća pacijentovom doktoru opće prakse.

Telemedicinski centri unutar Doma zdravlja tijekom opremljeni su medicinskom i računalom opremom za obavljanje usluga EKG holtera, holtera tlaka, spirometrije i 12 kanalanog EKG-a, dok je nabava iste opreme financirana iz EU projekta „Telecordis“ koji je proveo Hrvatski zavod za hitnu medicinu.

Sklapanjem Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje osiguralo se je plaćanje usluga telemedicinskih usluga. U 2026 planira se raditi na povećanju broja korisnika usluga.

Ovakvom suradnjom ostvarila se je učinkovitija komunikacija između doktora obiteljske medicine i specijalista, olakšavajući put srčanih bolesnika kroz primarnu i sekundarnu zdravstvenu zaštitu. Uz stalnu podršku ekspertnog kardiološkog mišljenja, doktori obiteljske medicine proširiti će dijagnostičku uslugu te na zadovoljavajući način procijeniti i liječiti srčane bolesnike na primarnoj razini te lakše identificirati one koji zahtijevaju daljnje specijalističko liječenje i intervenciju. Također, smanjile su se liste čekanja uvodeći ovakav oblik usluge na način, da pacijent koji je do sad čekao na jednu od usluga šest mjeseci sad istu u svom mjestu može dobiti za nešto manje od tri tjedna, što znatno govori o kvaliteti i dostupnosti zdravstvene zaštite koja se pruža pacijentima na ovakav način.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN33/23) Domu zdravlja dana je mogućnost pružanja dodatnih djelatnosti.

Upravno vijeće Doma zdravlja donijelo je Odluku kojom se predlaže proširenje djelatnosti, te je Odluka Županijske skupštine upućena Ministarstvu.

Tijekom 2026.g. planira se proširenje djelatnosti na sestrinska savjetovališta, dispanzersku djelatnost, radnu i fizikalnu terapiju.

PLANIRANE NOVE AKTIVNOSTI:

U svim djelatnostima nastaviti će se provoditi zdravstvena zaštita osoba putem ugovorenih timova, provoditi i uvoditi organizaciju rada koja će omogućiti poboljšanje i razvoj zdravstvene djelatnosti na svim razinama, pravodobno dostavljati izvješća o radu tima te poduzimati aktivnosti radi osiguranja pružanja zdravstvene usluge na etičan, zakonit, učinkovit način.

Osim postojećih i već ugovorenih aktivnosti planira se uvođenje dviju novih i to:

1. Rana intervencija

Ministarstvo zdravlja prepoznalo je značaj razvoja i rada rane intervencije u djetinjstvu kao strateški važno područje u Republici Hrvatskoj.

Rana intervencija u djetinjstvu definirana je kao višesektorski sustav u kojem se osigurava usluge poticanje ranog razvoja djece koje imaju određene razvojne razlike i razvojne poteškoće. Izmenama zakona o zdravstvenoj zaštiti postavljeni su temelji za uvođenje novih djelatnosti s ciljem uspostave dispanzerske djelatnosti za ranu intervenciju, koja postaje sastavni dio primarne zdravstvene zaštite.

2. Hospicij

Planira se početak rada Hospicija -stacionara sa deset palijativnih postelja, sukladno Mreži javne zdravstvene službe i zapošljavanje potrebnog broja djelatnika. Budući hospicij će biti specijaliziran za pružanje palijativne skrbi, odnosno sveobuhvatna

zdravstvena, psihološka, socijalna i duhovna skrb s ciljem pružanja potrebne njege bolesnicima s neizlječivom bolešću.

Projektom je predviđen smještaj deset postelja u pet dvokrevetnih soba. Uz sobe za smještaj bolesnika osigurani su prostorni uvjeti za rad multidisciplinarnog stručnog osoblja te prateće i pomoćne prostorije u prizemlju i na katu. Dovršetakom ove zgrade stječu se uvjeti za ugovaranje dodatnih posteljnih kapaciteta za osiguranike Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje uz već ugovorene kapacitete u Općoj bolnici Zadar (deset postelja) i Psihijatrijskoj bolnici Ugljan (deset postelja), što je značajan pomak u dostupnosti palijativne skrbi na području Zadarske županije.

Zgrada ima tri etaže (podrum, prizemlje i kat) te je obnovljena u postojećim gabaritima i arhitektonskom izričaju, uz ugradnju dizala i dogradnju terase kako bi se zadovoljile sve potrebe njenih budućih korisnika.

Građevinski radovi su završeni, a trenutačno se provodi i primopredaja opreme koja će zadovoljiti najviše profesionalne, ali i humane standarde u skrbi za palijativne bolesnike, koji uključuju ne samo medicinsku skrb već i zadovoljenje duhovnih potreba bolesnika i njihovih obitelji.

Istovremeno, pripremaju se natječaji za zapošljavanje 20-ak zdravstvenih djelatnika, uključujući liječnike, medicinske sestre, fizioterapeute i njegovatelje za koje je dobivena suglasnost Ministarstva zdravstva. Ovaj projekt dobio je financijsku podršku Vlade RH i Ministarstva zdravstva u iznosu od 2,26 milijuna eura.

3. Mobilne ambulante

U sklopu provedbe projekta „Mobilne ambulante“, Ministarstvo zdravstva nabavlja 33 vozila mobilnih ambulanti opće/obiteljske medicine za 25 domova zdravlja u Republici Hrvatskoj, a dva vozila osigurana su za Dom zdravlja Zadarske županije.

U suradnji sa županijama i domovima zdravlja uspostavlja se sustav mobilnih ambulanti (ambulantnih vozila za primarnu zdravstvenu zaštitu) za ruralna, udaljena i otočna područja, a vozila će biti opremljena suvremenom medicinskom i tehničkom opremom. U koordinaciji s ravnateljima domova zdravlja, timovi (liječnik, medicinska sestra/tehničar i vozač) će obilaziti mjesta u kojima zdravstvena usluga nije dostupna, odnosno nema ordinacija, pružajući usluge pregleda, ordiniranja terapije, izdavanja recepata i uputnica te kućne posjete nepokretnim bolesnicima.

Pojedinačna cijena vozila iznosi 129.500 eura, odnosno ukupno 259.000 eura za dva vozila županijskog Doma zdravlja, a ujedno će se provesti i edukacija timova. Isporuka prvog vozila očekuje se polovicom ovog mjeseca.

Što se tehničkih značajki tiče, mobilne ambulante bit će specijalizirana vozila (kombi/kamper) s odvojenim prostorom za pregled pacijenata, klimatizacijom, priključkom za električnu energiju, spremnicima za vodu, kemijskim WC-om, rampom za invalidska kolica i hidrauličnim stepenicama. Unutarnji prostor uključuje radni stol, prijenosna računala, hladnjak za lijekove, ležaj za pregled, infuzijske držače te sve potrebne medicinske uređaje – od EKG-a i defibrilatora do osnovnih instrumenata i lijekova.

2. ZAPOSŁJAVANJE

Zapošļavanje zdravstvenih radnika u Domu zdravlja Zadarske županije provodi se u skladu sa normativima i standardima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje sa svrhom popunjavanja Mreže javne zdravstvene službe, temeljem odluke Upravnog vijeća i suglasnosti Ministarstva zdravstva.

Zdravstvene usluge u ordinacijama Doma zdravlja Zadarske županije obavļati će se sa djelatnicima zaposlenim u ustanovi, a po potrebi sa umirovljenicima i liječnicima iz ostalih zdravstvenih ustanova.

Zbog deficitarnog liječničkog kadara svake se godine susrećemo sa problemima u organizaciji djelatnosti. Zadarska županija donijela je Program poticajnih mjera za zdravstvene djelatnike za 2025.g. s ciljem razvoja i primjene modela osiguravanja dostatne radne snage te popunjavanja mreže javno-zdravstvenog sustava na otocima i ruralnom području. Cilj programa, čiji je nositelj i Dom zdravlja Zadarske županije je osigurati potreban broj zdravstvene radne snage za popunjavanje mreže javne zdravstvene službe, osigurati potreban broj zdravstvene radne snage za organizaciju zdravstvene zaštite tijekom turističke sezone kao i dodatna financijska sredstva za provedbu mjera.

Programom su predviđene tri poticajne mjere.

Kroz prvu se sufinancira smještaj doktorima medicine (osim specijalizantima) u iznosu do 500 eura mjesečno i najdulje 5 godina, zaposlenima u Domu zdravlja Zadarske županije, a zbog popunjavanja mreže javne zdravstvene službe. Tu mjeru Dom zdravlja trenutno koristi za pet liječnika –

Druga mjera odnosi se na dodatne bonuse na plaću kod deficitarnih zanimanja u iznosu od 500 eur, za popunjavanje mreže, u trajanju od 5 godina, odnosno u iznosu od 1000 eur za zamjene kod deficitarnih zanimanja. Planiraju se proširiti popisi deficitarnih zanimanja na ginekologiju, te obiteljsku na onim lokacijama koja nisu popunjena na najmanje tri natječaja u roku od 12 mjeseci.

3. SPECIJALIZACIJE

Na specijalizaciju iz obiteljske medicine trenutno je devet specijalizanata, jedan specijalizant iz pedijatrije i dva specijalizanta iz ginekologije i opstetricije.

Jedna specijalizantica iz ginekologije i opstetricije prekinula je radni odnos u Domu zdravlja i odustala je od specijalizacije.

Za 2025 i 2026. .g. Dom zdravlja predvidio je tri specijalizacije iz pedijatrije, jednu iz ortodoncije, jednu iz ginekologije, te dvije iz obiteljske medicine.

Mrežom javne zdravstvene službe za Zadarsku županiju, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Odlukom Županijske skupštine o broju ordinacija u Domu zdravlja Zadarske županije određeno je da Dom zdravlja Zadarske županije u svom sastavu obavezan osigurati 25% u djelatnostima obiteljske medicine, zdravstvene zaštite žena, predškolske djece, laboratorijske dijagnostike, medicine rada i zdravstvene njege u kući (u tablici je prikaz trenutnog stanja u navedenim djelatnostima)

4. POSEBNO ŽUPANIJSKO DEŽURSTVO, POSEBNA STOMATOLOŠKA PRIPRAVNOST I STOMATOLOŠKA ZAŠTITA OSOBA S POTEŠKOĆAMA U RAZVOJU

Nastavlja se sa provođenjem posebnog županijskog dežurstva vikendom i blagdanom na novoj lokaciji u Zadru- Prolaz cara Augusta I, u kojem sudjeluju svi ugovoreni liječnici obiteljske medicine prema rasporedu kojeg izrađuje Dom zdravlja.

Osim dežurstva, Dom zdravlja organizira posebnu pripravnosti u djelatnosti dentalne zdravstvene zaštite za područje Zadarske županije nedjeljom, praznikom i blagdanom u vremenu od 8:00-20:00 sati u Zadru u vlastitim ordinacijama provoditelja posebne pripravnosti, sve sukladno rasporedu kojeg izrađuje Dom zdravlja.

Dom zdravlja dužan je organizirati posebnu pripravnost s provoditeljima posebne pripravnosti, zdravstvenim ustanovama ili ordinacijama privatne prakse, koje imaju Rješenje Ministarstva zdravstva o obavljanju djelatnosti dentalne zdravstvene zaštite na području Grada Zadra.

Dom zdravlja u suradnji s Općom bolnicom Zadar organizira i jednom mjesečno pružanje usluga stomatološke zaštite za osobe s teškoćama u razvoju. Ovaj vid zdravstvene zaštite predstavlja nadstandard i financira ga Zadarska županija.

5. TURISTIČKE AMBULANTE

Dom zdravlja Zadarske županije poduzima sve potrebne aktivnosti kako bi se pružanje zdravstvene zaštite turistima organiziralo na odgovarajući način. U svrhu razvoja, unapređenja i podizanja kvalitete provođenja mjera zdravstvene zaštite za povećani broj korisnika zdravstvene zaštite koje se pružaju turistima, Ministarstvo zdravstva osiguralo je bespovratna sredstva za opremanje šest turističkih ambulanti Doma zdravlja.

Obzirom da je Zadarska županija izrazito turistički orijentirana, sa radom **planira** započeti šest turističkih ambulanti na lokacijama u Zadru, Biogradu na Moru, Pagu, Viru, Starigradu i Nevidanima.

6. NOVA ZGRADA DOMA ZDRAVLJA

Budući da se pojedine lokacije ambulanti primarne zdravstvene zaštite **nalaze** se u poprilično starim prostorima, koji teško zadovoljavaju nove zahtjeve i uvjete, **te** bi se na njihovu adaptaciju utrošila značajna sredstva koja **ne bi** opravdala ulaganja Zadarska županija, kao osnivač Doma zdravlja, pokrenula je novi projekt izgradnje jedne takve moderne, opremljene zgrade koja će pružiti puno bolje uvjete kako pacijentima tako i zdravstvenom osoblju.

Zadarska županija kao osnivač Doma Zdravlja trenutno je u fazi odabira lokacije zgrade te se očekuje njezin odabir i početak projektiranja u 2026. godini.

Pravni i kadrovski poslovi

Planirani pravni i kadrovski poslovi odnose se na:

- uskladjivanje akata sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti,
- donošenje Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta
- Izrada svih vrsta ugovora sa ciljem osiguranja pravne sigurnosti i reguliranja međusobnih odnosa između Doma zdravlja i raznih fizičkih i pravnih osoba
- Zaključivanje ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sa ciljem održavanja kontinuiteta u pružanju cjelovite zdravstvene zaštite
- Unos podataka u aplikaciju Registra zaposlenih u javnom sektoru
- Provođenje natječaja za popunjavanje upražnjenih radnih mjesta radi osiguranja dostupnosti i kontinuiteta u pružanju zdravstvene zaštite sa potrebnim kadrom
- Poduzimanje svih radnji i postupaka sukladno Zakonu o radu i drugim propisima iz radnog zakonodavstva

Kvaliteta i nadzor zdravstvene zaštite

Do prosinca 2026.g. očekuje se provedba Godišnjeg programa unutarnjeg nadzora u Domu zdravlja.

Pratit će se rad svih organizacijskih jedinica u skladu sa zakonom, aktima Doma zdravlja radi utvrđivanja nepravilnosti i otklanjanja uočenih nedostataka. U sklopu provođenja Zakona o kvaliteti zdravstvene zaštite, Ministarstvu zdravstva će se svakih 6 mjeseci slati Izvješće o neočekivanim i ostalim neželjenim događajima.

Jednom godišnje provodi se anketa o iskustvu i zadovoljstvu pacijenata za liječničke ordinacije kao i ankete o zadovoljstvu osoblja radnim uvjetima, organizacijom rada i kulturom komunikacije, a u skladu sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu njihove primjene.

Radi podizanja kvalitete, u skladu sa financijskim mogućnostima, opremiti će se ordinacije svih zdravstvenih djelatnosti.

Planira se nastavak edukacije zdravstvenih radnika kroz redovito održavanje stručnih sastanaka, seminara, kongresa.

Sigurnost i zaštita na radu

U cilju unapređenja upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu planira se postupanje po Planu mjera za uklanjanje odnosno smanjivanje razine opasnosti, štetnosti i napora navedenog u Procjeni rizika.

Kontinuirano, tijekom godine provodit će se atestiranje tj. suglasnost o ispravnosti uređaja – opreme: RTG uređaja, vatrogasnih aparata.

Osposobljavanje radnika za rad na siguran način, osposobljavanje radnika za početno gašenje požara i provedbu protupožarne zaštite.

Radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada upućivati će se na medicinske preglede.

Financijsko poslovanje

Izrada financijskog plana (godišnje i kvartalno) – radi planiranja financijskih sredstava prema potrebama i učinkovitije raspodjele ograničenih financijskih sredstava,

Izrada propisanih financijskih izvješća,

Izraditi i donijeti Plan nabave roba, radova i usluga za 2026.g.

Provoditi postupke javne i jednostavne nabave.

Poduzimati aktivnosti radi uspostave, razvoja i provođenja sustava Financijskog upravljanja i kontrola prema posebnim propisima.

Obračun i isplata plaća i ostalih materijalnih prava radnika

Provođenje postupaka radi naplate dospjelih potraživanja

Likvidacija i plaćanje računa materijalnog poslovanja, ispostavljanje izlaznih računa.

Vođenje poslovnih knjiga sa ciljem pružanja točnih i pouzdanih podataka.

ULAGANJA

Financijskim planom za 2025.g. predviđena su ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovitog poslovanja i obavljanja djelatnosti te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme.

Planirana ulaganja:

- redovito održavanje 9 UZV aparata u svim Radnim jedinicama- 4 u Zadru, po 1 u Benkovcu, Biogradu, Pagu, Obrovu i Gračacu,
- redovito održavanje kotlovnica za grijanje u svim Radnim jedinicama
- završavanje namještaja - u svim ordinacijama (radne stolice i stolovi), opremu za grijanje i hlađenje
- završavanje voznog parka, sedam automobila - za službu patronaže i kućne njege za obavljanje kućnih posjeta
- radovi na 5 ambulanti obiteljske medicine (Stankovci, Nin, Polača, Obrovac i Škabrnja). i na 4 ambulate stomatoloških ordinacija (Stankovci, Starigrad, Ražanac, Molatska 11, Zadar).
- računalni programi
- kupnja ultrazvuka za potrebe pedijatrije
- otplata kredita – potrebno je osigurati sredstva
- nabava tri stomatološke jedinice za ordinaciju dentalne medicine u Medulićevoj 1.
- stavljanje u funkciju šest turističkih ambulanti
- energetska obnova Radne jedinice Benkovac
- ulaganje u zgradu radne jedinice Doma zdravlja u Pagu

INFORMATIČKI SUSTAV

Planira se rad na održavanju i unapređenju postojećeg sustava, ulaganja u programske pakete za ordinacije i računovodstvo, najam računalne opreme, a sve u cilju modernizacije i povećanja učinkovitosti u poslovanju Doma zdravlja.

Redovito održavanje službene stranice sa ciljem lakšeg pristupa informacijama i dobivanja aktualnih informacija iz djelatnosti Doma zdravlja.

Zaključak

Program rada i razvoja Doma zdravlja Zadarske županije ima za cilj dostupniju i učinkovitiju zdravstvenu zaštitu te unapređenje kvalitete života i rada.

Kroz 2026. godinu pratit će se izvršavanje Programa te će se, ovisno o potrebama i zahtjevima, mijenjati i nadopunjavati.

Predsjednik Upravnog vijeća

Neven Birkić, dr.med.,

spec.fizijatar-subspec.reumatolog

